



# 事業承継と海外展開

神奈川産業人クラブ／神奈川産業振興センターKIP会工業部会 合同開催

## 基盤高度化しビジネス拡大へ

### ビル空調設計施工

### 新規事業拡大し成長

土橋 恒一氏



#### ノーブル電子工業

社長=土橋 恒一氏▷創業=1967年5月▷資本金=2000万円▷従業員数=120人▷事業=工場やビル空調の自動制御盤の設計・製造▷承継時期=2011年12月

- 【パネリスト】
- セルタン社長 八木 美樹男氏
- ノーブル電子工業社長 土橋 恒一氏
- 協同電子エンジニアリング社長 北澤 晶彦氏
- 永進テクノ社長 鈴木 道雄氏
- 【コーディネーター】
- ニイガタ社長 渡辺 学氏

### 事業内容

渡辺 ます自己紹介と事業内容を教えて下さい。八木 ウレタンフォームのリサイクルを手がけています。ドマークなど、都内では大手町や丸の内などのビル空調の自動制御を担当しています。顧客のニーズを断前、ベトナムのハノイに現法人を開設しました。展開しています。1年フトウエアの設計拠点です。

### 承継のプロセス

土橋 1967年に創業し今年50を迎えます。父が創業しました。私は20年前の30歳に入社しました。事業内容は高層ビルなどの空調の自動制御です。自動制御装置の設計から製造、ソフトウェアの開発、工事

渡辺 どのようなプロセスで、上う人は姉です。子供から会社を継ぐものかと思っていました。家族や親戚が会社に入社

土橋 事業を承継する気はありませんでした。人と関わるのが好きで、大学卒業後は営業の仕事に就いていました。あるとき、父から「会社を継がないなら廃業する」と言われ、もったいないと思い引き継ぎました。当時従業員4人の会社規模でした。厳しい経営状況だったので、自動制御盤だけではなく、ソフトウェア開発など新規事業を始めました。今では従業員120人の企業に成長しました。

北澤 もともと技術者で採用されたので、経営者になるとは夢にも思っていなかった。会長が高齢だったため、経営者にならざるを得ない状況になりました。事業承継はコンサルタント会社に相談し、作成した比較表を参考に承継を決めました。

鈴木 私は経理担当で入社したのですが、特に大きな問題もなく順調に事業展開しています。

北澤 車載製品の受託設計や開発を手がけています。具体的にはカーナビゲーションシステムやカーオーディオの制御部などです。社長になりました。叔父が立ち上げました。叔父はすでに退任しています。私は11年の5月に社長に就任しました。大学で会計の勉強をしてきたため、経営に携わる仕事をしたくないと思いませんでした。タイに現法人があります。自社製品の販売拠点として展開しています。

鈴木 工場生産設備の設計・製造・改造・修理を手がけています。43年前に創業しました。叔父も

渡辺 義誠実を今でも大事にしています。北澤 急な交代ではなかったにありませんでした。会長は「会社は永遠に事業を継続していかねばならないので、私も引き継いで行きたいと思っています。」と言われました。

八木 社長就任に抵抗はありませんでした。父親は私をうまくコントロールしてくれただけかと思っています。創業49年の歴史の中で年商が最高56億円、最低は8億円になったことがある。波瀾万丈な企業です。父は「人生は七転八起き。頑張るといえるはずなんだ。」と常々言っていました。



八木 美樹男氏

#### セルタン

社長=八木 美樹男氏▷創業=1967年4月▷資本金=9450万円▷従業員数=190人▷事業=ウレタンフォームリサイクル、ソファ・座椅子の生産▷承継時期=1990年4月

### ウレタンフォーム再生

### 「会社は継ぐもの」と順調に

渡辺 各社社長ですが、株主をすべてから身を引く責任を背負って承継しました。先代は輸入として会社を築き上げてきました。創業の理念である「人と機械のインターフェイス」として、人と機械のインターフェイスとなる「自動制御盤」という製品を創造しています。

渡辺 各社社長ですが、株主をすべてから身を引く責任を背負って承継しました。先代は輸入として会社を築き上げてきました。創業の理念である「人と機械のインターフェイス」として、人と機械のインターフェイスとなる「自動制御盤」という製品を創造しています。

渡辺 各社社長ですが、株主をすべてから身を引く責任を背負って承継しました。先代は輸入として会社を築き上げてきました。創業の理念である「人と機械のインターフェイス」として、人と機械のインターフェイスとなる「自動制御盤」という製品を創造しています。

渡辺 各社社長ですが、株主をすべてから身を引く責任を背負って承継しました。先代は輸入として会社を築き上げてきました。創業の理念である「人と機械のインターフェイス」として、人と機械のインターフェイスとなる「自動制御盤」という製品を創造しています。

渡辺 各社社長ですが、株主をすべてから身を引く責任を背負って承継しました。先代は輸入として会社を築き上げてきました。創業の理念である「人と機械のインターフェイス」として、人と機械のインターフェイスとなる「自動制御盤」という製品を創造しています。

渡辺 各社社長ですが、株主をすべてから身を引く責任を背負って承継しました。先代は輸入として会社を築き上げてきました。創業の理念である「人と機械のインターフェイス」として、人と機械のインターフェイスとなる「自動制御盤」という製品を創造しています。

渡辺 各社社長ですが、株主をすべてから身を引く責任を背負って承継しました。先代は輸入として会社を築き上げてきました。創業の理念である「人と機械のインターフェイス」として、人と機械のインターフェイスとなる「自動制御盤」という製品を創造しています。

渡辺 各社社長ですが、株主をすべてから身を引く責任を背負って承継しました。先代は輸入として会社を築き上げてきました。創業の理念である「人と機械のインターフェイス」として、人と機械のインターフェイスとなる「自動制御盤」という製品を創造しています。

夏場に現場がしたい環境改善

クーラントタンク 洗浄機 工作機械 夏場の現場「あるある」率

No1! 悪臭 気になりませんか? No1!

回収30分後

手間の掛かるメンテ0 業界トップクラスの回収能力 消耗フィルター未使用 エアー駆動

エコイット 永進テクノ株式会社

弊社では、自動制御をキーワードとしてオフィスビル、デパート、病院、学校、工場等の生活空間が快適になる様に、働く人たちが快適になる様に人と機械のインターフェイスとなる「自動制御盤」という製品を創造しています。

業務内容: 建物の空調制御(BA)ビルディングオートメーション、および工場・生産ラインの自動制御(RA)ファクトリーオートメーションの関連業務をお客様のニーズに合わせて設計・製造いたします。

ソフトウェア&ハードウェア設計 製造 現地サポート アフターメンテナンス

異なる条件にある建物、工場にあわせてソフトウェア設計・ハードウェア設計から製造・現地サポート、アフターメンテナンスまで、一貫して行います。

ノーブル電子工業 株式会社

【本社】〒252-1111 神奈川県鎌倉市上土壠北4-9-16 伊勢原オフィス・東京オフィス・長川営業所 海外法人: NOBLE ENGINEERING VIETNAM CO.,LTD